

星期四 2010年8月12日

MICA(P) 107/12/2009

WEBSITE: mypaper.sg

“出借”品牌 走向国外

杨丹旭

汤加 (Tonga) 对许多的人来说，是个陌生的名字。不过不久前，在这个南太平洋的岛国，一个新加坡品牌就正式挂起招牌营业，迎来了第一批顾客。

今年6月，本地汽车服务中心Auto Saver与汤加人合作，在当地设立了特许经营 (franchise) 连锁店，提供汽车维修服务。除了将品牌“出借”，为当地的连锁店提供一整套经营体系，Auto Saver也提供管理、营运和操作的培训。

Auto Saver执行总裁翁思伟指出，不少本地公司到海外开设特许经营连锁店时，首先会想到印尼、马来西亚、中国等地，不过汤加这个鲜为人知的国家，却是一片充满商机的“沃土”。

翁思伟说：“像汤加这样的新市场，汽车服务行业不成熟，当地的汽车维修工作坊都以传统的方式经营，缺乏好的管理模式，Auto Saver进军汤加，正好能弥补这个不足。”

他透露，Auto Saver在汤加的连锁店，开业仅2个月，生意已翻了一番。公司也打算以汤加为“跳板”，在斐济 (Fiji)、萨摩亚 (Samoa) 等西南太平洋岛国，吸引新的加盟商 (franchisee)。

近年来，越来越多企业通过特许经营方式，将本地品



本地汽车服务企业Auto Saver看中汤加 (Tonga) 这个新兴市场，并通过特许经营的模式，让品牌进军西南太平洋地区。（Auto Saver提供照片）

牌带出国，不少企业也进军一些不为人知的地区。例如本地餐饮品牌Thai Express就把特许经营连锁店开到了蒙古；而Pastamania的足迹则遍布中东的迪拜 (Dubai)、科威特 (Kuwait) 和叙利亚 (Syria)。

新加坡特许经营及许可协定协会 (Franchising and Licensing Association) 也在计划推出“特许经营援助计划”，鼓励本地企业通过特许经营模式，拓展本地和海外市场，让更多新加坡品牌“红”起来。

企业开设海外特许经营连锁店时，如何应对挑战？中小型企业 (SME) 如何借鉴这个模式，开拓新的市场？《热点新闻》带你探讨。

详文刊B6